

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
ГБОУ ВО Челябинской области
«Магнитогорская государственная консерватория (академия)
им. М.И. Глинки»**

КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА

СОКОЛЬВЯК Натальи Леонидовны

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Магнитогорская государственная консерватория является важной частью социокультурного пространства Челябинской области, Уральского региона, Российской Федерации, осуществляя образовательную, научную и культурно-просветительскую миссию. Вуз-комплекс располагает высококвалифицированными специалистами и достойной материально-технической базой, что позволяет не только выполнять на высоком уровне образовательную деятельность и методическое руководство в сфере искусств, но и реализовывать различные художественные и научные проекты.

Обладая собственными традициями, необходимыми кадровыми ресурсами со значительным творческим и научным потенциалом, Консерватория способна адаптироваться и динамично развиваться в сложном, перманентно меняющемся современном мире, позитивно влиять на духовную атмосферу региона, активно участвовать в значимых общественных и культурных мероприятиях города, области, Российской Федерации.

Настоящая Программа направлена на дальнейшее развитие ГБОУ ВО Челябинской области «Магнитогорская государственная консерватория (академия) им. М.И. Глинки» (далее МаГК) как образовательного и научного центра в сфере музыкального, хореографического и театрального искусств в условиях решения региональных и общегосударственных задач, стоящих перед отраслью культуры:

- сохранение и развитие лучших отечественных традиций в подготовке профессиональных кадров;
- интеграция образовательных учреждений, реализующих образовательные программы в области искусств разного уровня, в единое образовательное и культурное пространство Российской Федерации;

— обеспечение учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры высококвалифицированными кадрами;

— расширение сферы влияния отрасли культуры на духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения.

Программа разработана в соответствии с положениями следующих нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации:

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ (ред. от 01.05.2017).

2. Основы государственной культурной политики, утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808.

3. Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р.

4. Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012-2017 годы, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 01.06.2012 № 761.

5. Программа развития системы российского музыкального образования на период с 2015 по 2020 годы, утвержденная Министром культуры Российской Федерации 29.12.2014.

6. Устав государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Магнитогорская государственная консерватория (академия) им. М.И. Глинки» (в редакции от 07.10. 2015).

II. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Стратегической целью программы является выход МаГК на новый уровень развития в качестве высокоэффективного, конкурентноспособного и востребованного учебного заведения, полностью отвечающего современным образовательным и культурным запросам общества и государства.

В числе *приоритетных целей* выступают:

- удовлетворение потребностей Челябинской области в квалифицированных творческих и педагогических кадрах с высшим образованием в сфере музыкального, хореографического и театрального искусства;
- создание необходимых условий для реализации интеллектуально-творческого потенциала Консерватории, на основе совершенствования всех сфер деятельности учреждения как системы с высоким уровнем эффективности;
- укрепление материально-технической базы;
- улучшение финансово-экономического положения коллектива.

В соответствии с обозначенными целями необходимо совершенствовать организационную деятельность МаГК для решения следующих *задач*:

- увеличение количественного и качественного уровня контингента обучающихся;
- повышение качества подготовки специалистов на всех ступенях образования;
- непрерывная и планомерная профориентационная работа, основанная на тесном взаимодействии с образовательными учреждениями культуры и искусств, а также организациями — потенциальными работодателями города, области и за их пределами;
- расширение спектра образовательных услуг;
- активизация международных связей;
- создание Попечительского совета из физических и юридических лиц для совместной (в том числе финансовой) реализации образовательных, концертно-творческих и научно-исследовательских проектов;
- привлечение внимания общественности к деятельности МаГК путём использования средств массовой информации и сети Интернет с целью

интеграции в социокультурную среду и профессиональное сообщество, а также продвижения услуг Консерватории в город, районные центры и иные муниципальные образования области и за её пределы.

Сформулированные в Программе цели и задачи определяют комплекс ключевых мероприятий, способствующих их реализации по магистральным направлениям деятельности МаГК.

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ согласно современным требованиям к качеству профессионального образования;
- усиление работы по обязательному и непрерывному повышению квалификации профессорско-преподавательского состава (далее ППС);
- мотивирование ППС всех кафедр на создание собственной базы актуального учебно-методического обеспечения;
- обновление библиотечного фонда современной учебной и научной литературой;
- внедрение системы целевого обучения;
- принятие комплекса мер по приведению учебной деятельности Лицея при МаГК в соответствие Федеральным государственным требованиям (ФГТ) и образовательным стандартам.

IV. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- ориентирование и мотивация молодых специалистов всех структурных подразделений Консерватории к активной работе в научно-исследовательской области;

- привлечение опытных высококвалифицированных кадров для оказания научной поддержки, консультативной помощи молодым учёным в написании и подготовке к защите диссертаций;
- всемерная поддержка Диссертационного совета;
- увеличение количества лиц, проходящих подготовку в докторантуре, прежде всего, из числа профессорско-преподавательского состава МаГК;
- поддержка молодых учёных и их включение в ППС Консерватории;
- участие в научных мероприятиях различных уровней, а также их организация и проведение на базе МаГК;
- разработка научно-исследовательских проектов с целью получения Грантов и привлечения иных источников финансирования, как на уровне государственной поддержки, так и частных фондов.

V. КОНЦЕРТНАЯ И ТВОРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- дальнейшая реализация знаковых творческих проектов МаГК;
- организация и проведение новых концертно-творческих мероприятий;
- музыкально-просветительская работа с детской и юношеской аудиторией;
- инициирование совместных проектов с концертными организациями и творческими коллективами города и Челябинской области;
- оказание методической помощи (в форме концертов, мастер-классов, творческих встреч) преподавателям детских центров и школ искусств города и области;

- активное привлечение студентов и учебно-творческих коллективов МаГК к реализации различных концертных мероприятий (в том числе коммерческих) как на площадках города, так и за его пределами;
- поддержка студентов, преподавателей и творческих коллективов в подготовке и участии в конкурсах и фестивалях;
- организация на базе Консерватории творческих объединений и Ассоциаций различных уровней.

VI. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- планомерная работа, направленная на привлечение внебюджетных источников финансирования;
- обеспечение социальной защиты работников МаГК;
- совершенствование системы стимулирующих выплат;
- контроль и оптимизация финансово-экономических затрат;
- развитие сферы платных образовательных услуг и осуществление иных, приносящих доход, видов деятельности, предусмотренных Уставом Консерватории;

VII. СОЦИАЛЬНО-ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- сотрудничество с потенциальными работодателями с целью освоения и расширения рынка трудовых вакансий для выпускников МаГК и содействия их интеграции в профессиональное сообщество;
- инициирование договорных проектов с ДШИ, дошкольными учреждениями, концертными и зрелищными организациями города и области, с целью расширения влияния Консерватории на общую культурную атмосферу региона;

- организация лекционно-концертной деятельности преподавателей, студентов и творческих коллективов МаГК для повышения интенсивности просветительской миссии Консерватории;
- создание условий для культурно-досуговой, спортивно-оздоровительной и другой деятельности, способствующей развитию личностных и профессиональных качеств студентов.

VIII. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- увеличение числа иностранных студентов, обучающихся на платной основе;
- выход на международную образовательную арену;
- планирование и реализация совместных проектов с зарубежными музыкантами, учебными заведениями культуры и искусств, творческими организациями и объединениями, а также активизация уже существующих договоров и соглашений;
- работа по организации и осуществлению студенческих и преподавательских обменов с иностранными учебными заведениями;
- участие Консерватории в разработке совместных учебных планов подготовки бакалавров, магистров, ассистентов-стажеров с зарубежными университетами, имеющими кафедры русского языка, с возможностью последующего обучения граждан иностранных государств в МаГК.

IX. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ

- более рациональное и эффективное использование материально-технических ресурсов Консерватории;

- дальнейшая работа по приведению материально-технической базы МаГК в соответствие требованиям действующих образовательных стандартов и государственных контролирующих органов;
- организация и осуществление ремонта зданий и помещений МаГК без ущерба для образовательного процесса;
- принятие комплекса мер по ремонту общежития и благоустройству территорий студенческого городка «Солнечный».

Х. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

- сохранение высококвалифицированных кадров;
- ориентирование деятельности управленческого аппарата на удовлетворение нужд преподавателей и студентов;
- совершенствование системы управления и делопроизводства с целью повышения эффективности работы всех структурных подразделений и служб Консерватории;
- контроль за соблюдением Устава МаГК и других локальных актов, являющихся правовой базой учебного заведения, его образовательной, финансовой и иной деятельности;
- разработка текущих и перспективных планов развития основных видов деятельности Консерватории с их обязательной координацией и контролем на всех этапах реализации;
- дальнейшее развитие системы подготовки и переподготовки кадров;
- создание управленческого кадрового резерва МаГК, состоящего из молодых, перспективных специалистов и их соответствующая подготовка.